



Tužilaštvo/Tužiteljstvo Brčko distrikta Bosne i Hercegovine
Тужилаштво Брчко дистрикта Босне и Херцеговине
Prosecutor's Office of the Brcko District of Bosnia and Herzegovina

<http://jt-brckodistriktbih.pravosudje.ba>



Trg pravde 10, 76100 Brčko distrikt Bosne i Hercegovine; web: jt-brckodistriktbih.pravosudje.ba; tel: 049/217-227; faks: 049/219-088; e-pošta: jtd@jtd.ba
Трг правде 10, 76100 Брчко дистрикт Босне и Херцеговине; web: jt-brckodistriktbih.pravosudje.ba; тел: 049/217-227; факс: 049/219-088; е-пошта: jtd@jtd.ba

Broj: A-727/2024
Brčko, 14.2.2025. godine

**VISOKO SUDSKO I TUŽILAČKO VIJEĆE
BOSNE I HERCEGOVINE**

**PREDMET: NARATIVNI IZVJEŠTAJ O RADU ZA 2024.GODINU
dostavlja se**

Poštovani/e,

U vezi sa Vašim dopisom dostavljenim elektronskom poštom dana 22.11.2024.godine, dostavljamo Vam narativni izvještaj o radu Tužilaštva Brčko distrikta BiH za 2024.godinu. Uz narativni izvještaj dostavljamo Vam i Izvještaj/informacije o primjeni Smjernica za prevenciju seksualno i rodno zasnovanog uznemiravanja u institucijama pravosuđa BiH za 2024.godinu.

S poštovanjem

**VRŠILAC DUŽNOSTI
GLAVNOG TUŽIOCA**



RADMILO IVANOVIĆ

Dostavljeno:

1. Naslovu (*e-mailom*);
2. a/a.



Broj: A - 727/2024
Brčko, 14.02.2025. godine

VISOKO SUDSKO I TUŽILAČKO VIJEĆE BOSNE I HERCEGOVINE

PREDMET: Godišnji Izvještaj o radu Tužilaštva za 2024.godinu

Prema zahtjevu Visokog sudskog i tužilačkog vijeća BiH dostavljam Godišnji Izvještaj o radu Tužilaštva Brčko distrikta Bosne i Hercegovine za 2024.godinu. Izvještaj je sačinjen u skladu sa Smjernicama za izradu godišnjeg izvještaja o radu tužilaštava, koje je Visoko sudsko i tužilačko vijeće Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: „VSTV BiH“) usvojilo pod brojem: 06-09-4-633/2023 od 08.02.2023. godine. Izvještaj je sačinjen u skladu sa svim propisanim elementima i prema usvojenoj sistematici kako je to propisano Smjernicama.

PRVI DIO - IZVJEŠTAJ O RADU TUŽILAŠTVA

1. Unutrašnja organizacija i kadrovska osposobljenost tužilaštva (organizacija odjela i odsjeka, broj tužilaca po odjelima i odsjecima, sistematizacija i popunjenost tužilaštva, odsustva tužilaca, materijalni status tužilaštva)

Tužilaštvo Brčko distrikta BiH (u daljem tekstu: Tužilaštvo) u skladu sa pozitivnim propisima Brčko distrikta BiH ima nadležnost otkrivanja i gonjenjem učinilaca krivičnih djela.

Da bi odgovorilo navedenoj zakonskoj obavezi Tužilaštvo, saglasno aktima o sistematizaciji i odobrenim budžetskim sredstvima, upošljava ukupno 26 (dvadesetšest) uposlenika (osam nosilaca tužilačkih funkcija, jedan sekretar, šef administracije, šest stručnih saradnika, devet službenika i namještenika, jedan pripravnik). Tokom godine nisu bile popunjene sve pozicije, gdje jedna tužilačka pozicija nije bila popunjena cijelu godinu. Takođe je pozicija stručnog saradnika bila upražnjena 3 mjeseca, a tokom godine iz objektivnih razloga (nepopunjenost i bolovanje) nisu radili službenici u ukupnom trajanju od 7 mjeseci. Sva ova odsustva su djelimično otežala rad i funkcioniranje institucije, što se u manjem obimu negativno odrazilo i na rezultate na pojedinim segmentima rada.

Svi uposlenici Tužilaštva saglasno Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji su raspoređeni u dva odjeljenja, Tužilačko odjeljenje i Administrativno odjeljenje. U okviru Tužilačkog odjeljenja saglasno istom Pravilniku predviđeni su Odsjek za ratne zločine, Odsjek za organizovani kriminal, privredni kriminal i korupciju, te Odsjek za opći kriminal. Do sada su ustrojeni svi Odsjeci i u okviru njih raspoređeni tužioci.

Rad tužilaca je podržan od strane stručnih saradnika i to: u Odsjeku za ratne zločine i Odsjeku za opći kriminal ukupno sa tri stručna saradnika, a u Odsjeku za privredni, finansijski i organizovani kriminal sa tri stručna saradnika. Sredstva koja su obezbijedena Budžetom Brčko distrikta BiH bila su potpuno dovoljna da u svakom segmentu obezbijede nesmetan rad i funkcioniranje Tužilaštva.

2. Ostvarenje norme (ostvarena kolektivna norma tužilaštva, ostvarena kolektivna norma po odsjecima, obrazloženje ostvarenja kolektivne norme manje od 100 %, obrazloženje razloga ostvarenja pojedinačne norme tužilaca koja je manja od 100 %)

Traženi podaci o ostvarenju norme u izvještajnom periodu prikazani su u sljedećoj tabeli:

OSTVARENJE GODIŠNJE ORIJENTACIONE NORME (2024. GODINA)													
		Opći kriminal			Ratni zločin			Privredni kriminal			orijentaciona norma		
R b.	Tužilac	Riješeno predmeta	Norma %	Veće i posebno vrednovanje % norme	Riješeno predmeta	0% ostvarena norma	Veće i posebno vrednovanje % norme	Riješeno predmeta	% ostvarena norme	% Veće vrednovanje	orijentaciona norma		
											% ostvarena norme	Opravdana odsustva u danima	Ukupno ostvarena norma (preračun u vezi s odsustvima)
1.	Zekerija Mujkanović*		-	-	0	0		15	-	-			100,00
2.	Pavo Radoš	12	9,07	0	0	0,00	0,00	53	92,55	15,00	116,62	23	127,84
2.	Vladimir Tepavčević	10	3,29	0,00	0	0,00	0,00	67	75,99	0,00	132,13	7	135,76
3.	Radmilo Ivanović	166	61,45	5,00	1	0,07	0,00	0	0,00	0,00	66,58	19	71,79
4.	Gordana Radovanović	216	99,99	0,00	3	1,17	0,00	1	0,02	0,00	101,18	6	103,52
5.	Dejana Jovanović	172	77,80	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	77,80	66	104
7.	Dijana Azapagić	270	79,18	0,00	2	16,67	0,00	1	0,07	0,00	95,92	6	98,17
KOLEKTIVNA NORMA TUŽILAŠTVA													105,86

3. Obrazloženje razloga nedovoljnog broja predmeta u radu Tužilaštva ili pojedinih tužilaca

Prilikom izračuna pojedinačne i kolektivne orijentacione norme uzeto je u obzir da:

Glavni tužilac shodno članu 19. stav (2) Pravilnika o orijentacionim mjerilima nema obavezu rada na predmetima, dok je zamjeniku glavnog tužioca Planom rada za 2024. godinu utvrđena orijentaciona norma u iznosu od 60%.

Kada je riječ o razlozima zbog kojih su pojedini tužitelji ostvarili/e normu ispod 100%, oni su slijedeći:

- Tužiteljica Dejana Jovanović je tokom 2024. godine bila na bolovanju nepunih 4 mjeseci u kom periodu nije zaduživala predmete, što je imalo negativan efekat jer nije imala dovoljan broj predmeta na osnovu kojih bi ostvarila normu.
- Tužilac Radmilo Ivanović, nije mogao ostvariti normu zbog izraženog nedostavljanja izvještaja o počinjenju krivičnih djela od strane Policije Brčko distrikta BiH, uprkos brojnim urgencijama za postupanje.
- Tužiteljica Dijana Azapagić, nije mogla ostvariti normu zbog izraženog nedostavljanja izvještaja o počinjenju krivičnih djela od strane Policije Brčko distrikta BiH, uprkos brojnim urgencijama za postupanje, te zbog nedostupnosti osumnjičenih lica u pojedinim predmetima.

Slijedom naprijed iskazanog, prosjek ostvarenja norme tužilaštva po tužiocu iznosi 105,86 %.

Opisani smanjeni tužilački resursi su nalagali odstupanje od uobičajene raspodjele predmeta tužiocima po odsjecima, pa tako su tužioci iz Odsjeka za organizovani kriminal, privredni kriminal i korupciju i tužilac iz Odsjeka za ratne zločine morali dužiti i predmete općeg kriminala. Ovakav raspored je bio rezultat nastojanja da se obezbijedi ravnomjerna opterećenost svih tužilaca. U opisanom rasporedu rada zadržana je efikasnost odnosno ažurnost rada na predmetima, gdje treba istaći da 77,35 % svih neriješenih predmeta u fazi istrage (sve vrste „KT“ predmeta) potiče iz 2024. godine, 13,22 % istih predmeta potiče iz 2023. godine, 4,72 % predmeta potiče iz 2022 godine, dok preostalih 3,77% (4 predmeta) potiču iz ranijih godina, s tim da njihovo rješavanje nije moguće zbog nedostupnosti osumnjičenih lica za kojima je raspisana potjernica.

4. Ostvareni rezultati u radu na predmetima ratnih zločina (procenat realizacije plana za rješavanje premeta ratnih zločina, broj riješenih prijava, broj riješenih istraga, broj podignutih optužnica, broj neriješenih prijava/istraga)

KTRZ – prijave

Godina	Priliv KTRZ prijava	Broj riješenih prijava	Neriješene prijave
2023	0	0	0
2024	1	1	0

KTRZ - istrage

Godina	Priliv/Ukupno u radu KTRZ istraga	broj riješenih istraga	Broj neriješenih istraga KTRZ
2023	3	2	1
2024	1	1	1

KTRZ – optuženja

Godina	Ukupno u radu KTRZ optuženja	broj riješenih optuženja	Broj neriješenih KTRZ optuženja
2023	3	2	1
2024	1	0	1

KTARZ

Godina	Ukupno u radu KTARZ prijava	broj riješenih KTARZ predmeta	Broj neriješenih KTARZ predmeta
2023	2	0	2
2024	2	0	2

KTNRZ

Godina	Priliv/Ukupno u radu KTNRZ predmeta	broj riješenih KTNRZ predmeta	Broj neriješenih KTNRZ predmeta
2023	74	2	72
2024	77	2	75

Plan rješavanja predmeta ratnih zločina za KTRZ predmete istrage odnosno KTNRZ predmete je realiziran u cijelosti (bilo je planirano rješavanje po jednog predmeta iz obje vrste upisa, i isti su i riješeni). Planom nije je bilo predviđeno rješavanje KTARZ predmeta, a u radu su dva predmeta ove vrste. Imajući navedeno u vidu, Plan za rješavanje predmeta ratnih zločina ispunjen je u procentu od 100%. Rekapitulacija svih neriješenih predmeta ratnih zločina pokazuje da Tužilaštvo nema neriješenih predmeta u fazi KTRZ prijave. U fazi KTRZ istrage ostao je neriješen 1 predmeta protiv 1 lica, a u fazi KTRZ optuženja neriješen je još 1 predmeta protiv jednog lica, kao i jedno lice iz ranije završenog predmeta (čiju dinamiku rješavanja diktiraju sudovi distrikta). U fazi KTARZ prijave ostala su u radu 2 neriješena predmeta (odnosi se na postupak revizije posmrtnih ostataka), dok je u fazi KTNRZ istrage ostalo neriješenih 75 predmeta, a glavni razlog nerješavanja je nemogućnost otkrivanja počinioca krivičnog djela.

5. Ostvareni kvalitet rada tužilaštva shodno Kriterijima za ocjenjivanje rada nosilaca pravosudnih funkcija u tužilaštvu

R/ b	Ime i prezime tužioca	Broj podignutih optužnica		Broj podnesenih prijedloga za izricanje za vanzavodskih i zavodskih vaspitnih mjera	Ukupno podignutih optužnica i podnes. prijedloga za izricanje vaspitne mjere i malolj. zatvora	VRSTE PRESUDA		Ukup. nepotvrđenih optužnica	Broj pravosnažnih odluka o neprihvatanju prijedloga za izricanje vaspitne mjere i kazne mal. zatvora	Broj pravosnažnih odluka o obustavljanju postupka (KTM)	Ukupno broj pravosnažnih odbijajućih i oslobadajućih presuda, rješenja o odbijanju optužnica, neprihvaćenih prijedloga za izricanje vaspitnih mjera i maloljetničkog zatvora i obustavljenih KTM postupaka	Kvalitet optužnica %	
		KT, KTT i KTM	KTRZ KTO, KTP O i KTK			Oslob.	odbij.					KT, KTT i KTM	KTRZ, KTO, KTPO i KTK
		I	II			III	IV (I+II+III)					V	VI
1.	Pavo Radoš	6	8	0	14	2	1	0	0	0	3	100,00	85,00
2.	Vladimir Tepavčević	2	7	0	9	5	0	0	0	0	5	50,00	77,14
3.	Radmilo Ivanović	36	0	0	36	5	0	0	0	0	5	86,11	0,00
4.	Gordana Radovanović	57	0	8	65	3	0	0	0	0	3	95,38	0,00
5.	Dejana Jovanović	46	0	1	47	1	1	1	0	0	3	93,62	0,00
6.	Dijana Azapagić	46	0	3	49	0	0	0	0	0	0	100,00	0,00
UKUPNO:		193	15	12	220	16	2	1	0	0	19	94,15	81,33

<i>TUŽILAC</i>	<i>Broj naredbi o nesprovođenju istrage</i>	<i>Broj naredbi o obustavi istrage</i>	<i>Ukupan broj rješenja glavnog tužioca o usvajanju pritužbi na naredbe o nesprovođenju i obustavi istrage</i>	<i>Kvalitet naredbi o nesprovođenju i obustavi istrage</i>	<i>Negativni bodovi</i>
Pavo Radoš	26	8	0	100,00%	0
Vladimir Tepavčević	42	3	0	100,00%	0
Radmilo Ivanović	21	8	0	100,00%	0
Gordana Radovanović	32	7	0	100,00%	0
Dejana Jovanović	32	3	0	100,00%	0
Dijana Azapagić	17	16	0	100,00%	0
Ukupno	170	45	0	100,00%	0

KOLEKTIVNI KVALITET TUŽILAČKIH ODLUKA: 93,27%

Ukupno je dakle, podignuto 208 optužnica i podneseno 12 prijedloga za izricanje vaspitnih mjera i preporuka. Presude kojom se optuženi oslobađa od optužbe donesene su u 20 predmeta, dok je u 3 predmeta donešena odbijajuća presuda, dok samo jedna podignuta optužnica nije potvrđen.

Od naprijed navedneog broja presuda kojima se optuženi oslobađa od optužbe u 4 (četiri) KT predmeta (brojevi: T18 0 KT 0013011 18, T18 0 KT 0012497 18, T18 0 KT 0011596 18 i T18 0 KT 0014134 21) određeni broj optuženih iz optužnice su osuđeni/e, pa shodno članu 18. stav 4) Kriterija za ocjenjivanje tužilaca iste presude se ne računaju u negativni rezultat. Također, od naprijed navedenog broja odbijajućih presuda u 1 (jednom) KT predmetu (broj: T18 0 KT 0016391 22) optužnica je odbijena iz drugih razloga odnosno postupajući tužilac nije uzrokovao svojim propustom u optužnici odbijajuću presudu, te kao takva se u skladu sa članom 18. stav 5) Kriterija za ocjenjivanje tužilaca ne računa u negativni rezultat.

Slijedom navedenog, ukupan kvalitet rada Tužilaštva u ovom periodu iznosi **93,27%**.

6. Rezultati rada u izvještajnom periodu u odnosu na prijave, istrage i optužnice

a) Prijave

Godina	Broj neriješenih prijava iz ranijih godina	Broj primljenih prijava u izv.periodu	Ukupno prijava u radu KT, KTK, KTKV, KTO, KTPO, KTOV, KTF	Broj riješenih prijava	Broj neriješenih prijava	% riješenih prijava
2023	0	243	243	243	0	100
2024	0	279	279	279	0	100

Iz podataka u prethodnoj tabeli proizilazi da je ukupan broj prijava u radu u 2024. godini, u odnosu na 2023. godinu, povećan za 36 ili 9,3 %. Treba istaći da su sve prijave u izvještajnom periodu riješene odnosno da na kraju godine nije bilo neriješenih prijava.

b) Istrage

Godina	Broj neriješenih istraga iz ranijih godina	Broj naređenih istraga u izv. periodu	Ukupno istraga u radu KT, KTK, KTKV, KTO, KTPO, KTOV, KTF	Ukupno riješenih istraga	Broj riješenih istraga			Neriješene istrage	% riješenih istraga
					podizanje optužnice	obustave	Na drugi način		
2023	137	237	374	261	219	35	7	114	70
2024	114	269	383	277	208	44	25	106	72

Iz prezentirane tabele proizilazi da je ukupan broj predmeta u radu u istrazi u 2024. godini, u odnosu na 2023. godinu povećan za 9 ili 2,5%. Broj riješenih istraga je povećan za 16 predmeta ili za 5,77 %.

c) Optužnice

Godina	Broj podignutih optužnica iz ranijih godina	Broj optužnica podignutih u izvještajnom periodu	Ukupno optužnica u radu KT, KTK, KTKV, KTO, KTPO, KTOV, KTF	Broj potvrđenih optužnica u izvještajnom periodu	Broj optužnica čije je potvrđivanje odbijeno	Broj optužnica za koje do kraja izv. perioda nije donesena odluka o potvrđivanju
2023	223	219	442	218	1	7
2024	219	208	427	207	1	8

Broj podignutih optužnica je smanjen za 11 predmeta ili za 5%.

KTA, KTAO, KTAK i KTAPO predmeti

Godina	Broj neriješenih prijava iz ranijih godina	Broj primljenih prijava u izv. periodu	Ukupno prijava u radu KTA, KTAK, KTAPO	Broj riješenih prijava	Broj neriješenih prijava	% riješenih
2023	197	259	456	303	153	59
2024	153	263	416	239	177	57

Uporedivši podatke za 2024. godine u odnosu na iste podatke iz 2023. godine, proizilazi da je broj KTA predmeta u radu smanjen za 38 ili 8,3 %, broj riješenih predmeta je manji za 64 predmeta ili 21%, dok je broj neriješenih KTA predmeta povećan za 24.

KTN, KTNK i KTNPO predmeti

Godina	Broj neriješenih prijava iz ranijih godina	Broj primljenih prijava u izv.periodu	Ukupno prijava u radu KTN, KTNK i KTNPO	Broj riješenih prijava	Broj neriješenih prijava
2023	2138	283	2421	393	2028
2024	2028	338	2366	367	1999

Iz prezentirane tabele proizilazi da je broj riješenih predmeta smanjen za 26 a broj neriješenih „KTN“ predmeta SMANJEN za 29 predmeta.

7. Starost predmeta u fazi prijave (dužina rješavanja prijava, broj neriješenih prijava starijih od 1/2/3/4/5 godina, broj riješenih prijava starijih od 1/2/3/4/5 godina itd.)

U pogledu neriješenih „KT“ prijava iz ranijeg perioda Tužilaštvo nije imalo niti jednu neriješenu prijavu iz 2023. godine i ranijih godina. Sve prijave koje su primljene u 2024. godini takođe su riješene, tako da niti na kraju 2024. godine nije bilo neriješenih prijava. Prosječna dužina trajanja rješavanja prijava u izvještajnom periodu iznosi 9 dana (6 dana 2023 godine).

8. Dužina trajanja istraga (broj predmeta u kojima istraga traje duže od 6 mjeseci/1/2/3/4/5 godina, broj riješenih istraga u toku izvještajnog razdoblja koje su trajale duže od 6 mjeseci/1/2/3/4/5 godina)

Broj riješenih, odnosno neriješenih KT, KTK (uz KTF), KTKV, KTPO, KTO i KTOV istraga tokom 2024. godine, relevantnih za ovu tačku izvještaja, prikazan je u sljedećim tabelama:

NERIJEŠENE ISTRAGE:

Godina	Br.pred.
2013	1
2021	2
2022	5
2023	14
2024	84
Ukupno	106

RIJEŠENE ISTRAGE:

Godina	Br.pred.
2020	2
2021	3
2022	14
2023	72
2024	186
Ukupno	277

U naprijed navedenim neriješenim istragama nalazi se 4 (četiri) predmeta koji ne mogu biti okončani zbog nedostupnosti osumnjičenog.

Prosječna dužina trajanja istrage završenih KT predmeta iznosi 178 dana ili oko 5,9 mjeseci (163 dana 2023.godine). U ovaj period se računa vrijeme od dana obavještanja tužioca o počinjenom krivičnom djelu (praktično se poklapa sa momentom izvršenja krivičnog djela), pa do momenta donošenja tužilačke odluke.

Istraga u završenim KTK predmetima trajala je prosječno 399 dana ili 13,3 mjeseci (239 dana 2023.godine ili 7,9 mjeseci), a istraga u završenim KTPO predmetima trajala je prosječno 249 dana ili 8,3 mjeseci (479 dana u 2023. godini ili 15,9 mjeseci)

Prosječno trajanje istrage svih predmeta (KT, KTO, KTD, KTPO, KTK, KTOV i KTRZ) je **182 dana** ili 6 mjeseca (186 dana u 2023 ili 6,2 mjeseca)

9. Ostvareni rezultati u radu na predmetima korupcije i organizovanog kriminala (broj riješenih prijava, broj riješenih istraga, broj podignutih optužnica, broj neriješenih prijava/istraga)

KTK, KTKV i KTOV prijave

Neriješeni prijave	Primljene prijave 2024.	Ukupno	Riješene prijave	Neriješene prijave 31.12.2024
0	11	11	11	0

KTK i KTOV istrage

Neriješeni predmeti	istrage iz 2024	Ukupno	riješene istrage	Neriješene istrage 31.12.2024.
8	10	18	11	7

* U jednom KTK predmetu prijava je riješena na drugi način

Način rješavanja KTK i KTOV istraga

Riješene istrage	Podignute optužnice	Obustava istrage
11	4	6

* U jednom KTK predmetu istraga je riješena na drugi način

KTK optuženja

Ukupno optuženja u radu	Riješena optuženja	Neriješena optuženja 31.12.2024
19	8	11

10. Prosječno zaduženje svakog tužioca (prosječan broj zaduženih predmeta - KTA, KTN i KT prijava, te istraga po tužiocu u izvještajnom periodu, broj tužilaca sa manjim ili većim zaduženjem od prosječnog u izvještajnom periodu)

Oznaka predmeta	Neriješeni predmeti 31.12.2023	Primljeni predmeta od 1.1.-31.12.2024	Ukupno u radu 1.1.-31.12.2024	Broj tužilaca	Prosječan broj predmeta po tužiocu
KT prijave	0	219	219	6	36,5
KTK, KTKV KTF, KTO, KTOV, KTPO prijave	0	59	59	6	9,8
KTRZ prijave	0	1	1	6	0

KT istrage	95	211	306	6	51
KTK, KTF, KTO,KTPO istrage	18	57	75	6	12,5
KTRZ istrage	1	1	2	6	0,3
KTA, KTAK i KTAPO, KTAO prijave	153	263	418	6	69
KTN prijave	2.026	337	2.363	6	393,8
KTARZ	2	0	2	6	0,3
KTNRZ	72	5	77	6	12,8

11. Zastarjelost krivičnog gonjenja koja je nastupila iz subjektivnih ili objektivnih razloga, sa obrazloženjem povećanja odnosno smanjenja broja predmeta u kojima je donijeta tužilačka odluka o apsolutnoj ili relativnoj zastarjelosti

U toku 2024. godini nije došlo do zastare krivičnog gonjenja u predmetima bilo kojeg KT upisa, dok je u predmetu T18 0 KTAK 0017012 23 nastupila relativna zastara, s time da je zastarjelost već bila nastupila prije zaprimanja inicijalnog akta i formiranja spisa.

KTN predmeti zastare

U 2024. godini za ukupno 310 predmeta ove vrste je nastupila zastara krivičnog gonjenja, a radi se isključivo o relativnoj zastari.

Broj KTN predmeta u kojima je nastupila zastara krivičnog gonjenja	zastara	
	Relativna zastara	Apsolutna zastara
310	310	0

Zastarjelost niti u jednom predmetu nije nastupila iz subjektivnih razloga, već zbog činjenice da počilac krivičnog djela nije otkriven a relativni rok zastarjelosti je protekao, pa je zbog toga istraga obustavljena.

12. Zaključna zapažanja o radu tužilaštva u izvještajnom razdoblju na osnovu prikazanih statističkih podataka i informacija navedenih u sastističkom izvještaju

Tužilaštvo je prostorno, tehnički i materijalno potpuno osposobljeno da u cjelosti obavi poslove iz svoje nadležnosti. U okolnostima nedostatka potrebnog broja tužilaca zbog već opisanih razloga, ipak postignuti su u svim oblastima dobri rezultati što naprijed navedeni statistički pokazatelji i potvrđuju. Tužilaštvo osmu uzastopnu izvještajnu godinu završava bez neriješenih prijava. Istrage se u prosjeku provode brzo i efikasno i Tužilaštvo je u najvećem broju predmeta u mogućnosti udovoljiti zakonskoj odredbi da istraga treba biti okončana u roku od šest mjeseci. Broj neriješenih istražnih KT, KTK, KTKV, KTF, KTO i KTPO predmeta je ukupno 106 predmeta protiv 146 lica. Broj neriješenih KTA predmeta svih vrsta (KTA, KTAPO, KTAK i KTAO) iznosi 177.

Plan rješavanja starih predmeta u 2024-oj. godini ispunjen je u procentu od 100,00%. Zastare predmeta nije bilo (izuzev u jednom KTAK predmetu i u KTN predmetima). Kvalitet rada u odnosu na 2023. godinu je približan (blago smanjenje od 1,98%), na vrlo visokom nivou od 93,27 %. Kvantitet rada i u otežanim kadrovskim potencijalima je ostvaren na zavidnom novou pa tako prosjek ostvarenja norme po tužiocu iznosi 105,86 %.

Broj neriješenih predmeta ratnih zločina je skoro pa neznan (tek jedan KTRZ u kojem je osumnjičeni nedostupan), izuzev KTRZ predmeta koji dominiraju u ovoj vrsti krivičnih djela. Za krivična djela korupcije podignuto je 4 optužnica protiv 14 lica. Od naprijed navedenog broja, 1 optužnica se odnosi na organizovani kriminal visokog nivoa protiv jedanaest 11 lica, dok se preostale 3 optužnice odnose na tri 3 lica za krivična djela korupcije.

13. Informacija o primjeni Smjernica za prevenciju seksualnog i rodno zasnovanog uznemiravanja u pravosudnim institucijama u BiH

U skladu sa Smjernicama za prevenciju seksualnog i rodno zasnovanog uznemiravanja u pravosudnim institucijama u Bosni i Hercegovini, koje je je pod brojem: 01-50-1-1112/2015 od 11.02.2015. godine usvojilo Visoko sudsko i tužilačko vijeće BiH, a nakon razmatranja na sjednici Kolegija Tužilaštva Brčko distrikta BiH održanoj 28.12.2023.godine i provedenih internih konsultacija sa zaposlenima, glavni tužilac Tužilaštva Brčko distrikta Bosne i Hercegovine donio je Odluku o imenovanju savjetnice za prevenciju seksualnog i rodno zasnovanog uznemiravanja, čime je osiguran kontinuitet u sistemskom praćenju Smjernica VSTV-a. U toku 2024. godine nije bilo zabilježenih slučajeva ponašanja zaposlenih u Tužilaštvu Distrikta koji bi bili u suprotnosti s navedenim Smjernicama.

14. Informacija o aktivnostima, poduzetim u cilju implementacije Strategije za unapređenje rodne ravnopravnosti u pravosuđu BiH, i postignutim rezultatima.

Kao i drugi komplementarni strateški dokumenti VSTV-a, Strategija za unapređenje rodne ravnopravnosti u pravosuđu BiH i njeno sprovođenje, u skladu s Akcionim planom za unapređenje rodne ravnopravnosti, postavljeno je kao strateška aktivnost ovog tužilaštva u okviru strateškog cilja 2. Održavati potpunu nezavisnost, integritet i transparentnost. Tužilaštvo Brčko distrikta BiH jedna je od četiri pravosudne institucije u zemlji, koje su prve započele implementaciju državne Strategije za unapređenje rodne ravnopravnosti. Iskustva u provođenju strategije stečena u prvoj fazi implementacije predstavljena su kao primjer drugim sudovima i tužilaštvima u BiH.

U pravcu realizacije Strategije, u toku 2024.godine bilo je previđeno provođenje ukupno pet aktivnosti, od kojih su najvažnije sistemske mjere koje se odnose na kontinuiranu edukaciju zaposlenih, formaliziranje koncepta rodne ravnopravnosti unutar institucije i stalna dostupnost servisa za prijavljivanje rodne diskriminacije.

S ciljem provođenja kontinuirane obuke u ovoj oblasti održani su seminari o rodnoj ravnopravnosti i zabrani diskriminacije u obliku mobinga na poslu, dana 06.09.2024. i 15.11.2024. godine, koje je za zaposlene u pravosuđu organizirala Pravosudna komisija Brčko distrikta BiH. Na navedenim seminarima učestvovala je ukupno 8 (osam) zaposlenika Tužilaštva Brčko distrikta BiH ili preostali dio od 1/3 zaposlenih. Polaznici/ce seminara razmijenili su informacije o aktuelnim pitanjima i izazovima stalnog unapređenja rodne ravnopravnosti i zaštite od diskriminacije u pravosuđu Distrikta, uz učešće eksperta/predavača g-đe Željke Marković Sekulić i g-dina Adnana Kadribašića. Također, treba izdvojiti i da je tužiteljica Dejana Jovanović sudjelovala na seminaru pod nazivom „Rodna (ne) ravnopravnost: stereotipi i predrasude,, održan dana 18. i 19.04.2024.godine u Neumu.

Nadalje, aktivnost od sistemske važnosti koja je do kraja provedena jeste donošenje internog propisa koji u radne procese u Tužilaštvu i formalno uvodi koncept rodne ravnopravnosti u pitanjima zapošljavanja, upotrebe rodno osjetljivog jezika, donošenja odluka, ali i u drugim aspektima na koje je primjenjiv koncept tzv. *gender mainstreaminga*.

Odluka o uvođenju rodne perspektive u radne procese u Tužilaštvu Brčko distrikta donesena je 28.12.2023. godine, te ovom odlukom posebno je naglašena i proširena uloga savjetnice za prevenciju seksualnog i rodno zasnovanog uznemiravanja budući da je njen mandat, pored provođenja Smjernica za prevenciju seksualnog i rodno zasnovanog uznemiravanja u pravosudnim institucijama proširen na sve aspekte rodne ravnopravnosti. S time u vezi, imenovana savjetnica uspješno je završila početnu obuku za savjetnike za prevenciju seksualnog i rodno zasnovanog uznemiravanja u pravosudnim institucijama, dana 28.11.2024.godine u Sarajevu.

Konačno, uz stalno dostupnu anketu na internetskoj i *Facebook stranici* Tužilaštva, gdje građani i građanke mogu iznositi svoja iskustva u odnosu i komunikaciji s Tužilaštvom, eventualna diskriminacija od strane zaposlenih u ovoj instituciji može se prijaviti putem posebnih e-mail adresa: prijavadiskriminacije@jtbd.ba i prituzbe@jtbd.ba. Na korištenje ovih alata građani i građanke pozvani_e su i informativnim biltenom prvog izdanja „Za vidljivost pravde“ objavljenim na internetskoj i *Facebook stranici* Tužilaštva - link <https://portalfo1.pravosudje.ba/vstvfo-api/vijest/download/122691>. Biltenom su posebno stavljene u fokus teme nasilja u porodici, nasilja nad ženama i pitanja rodne ravnopravnosti, radi održavanja visokog nivoa povjerenja i muškaraca i žena u rad Tužilaštva. Važno je napomenuti da tokom 2024. godine, kao i ranijih godina, nije bilo slučajeva diskriminacije, što konstantno pokazuju i rezultati anketiranja putem internetskih platformi.

Detaljnije informacije o aktivnostima u ovoj oblasti date su u dodatku 2. ovog izvještaja - Obrazac za praćenje primjene akcionih planova za implementaciju Strategije za unapređenje rodne ravnopravnosti u pravosuđu BiH.

DRUGI DIO - IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI STRATEŠKIH CILJEVA PREDVIĐENIH STRATEŠKIM PLANOM

Uvod - strateški ciljevi definirani Planom rada za 2024.godinu

Opći pregled glavnih ciljeva rada u tekućoj godini

Opći pregled glavnih ciljeva rada u tekućoj godini pokazuje njihovu povezanost sa Strateškim ciljevima utvrđenim Strateškim planom Tužilaštva za period 2024 - 2026.godina.

U tom smislu, glavni ciljevi rada u 2024. godini bili su u najdirektnijoj vezi s postizanjem Strateškog cilja **1.Unaprijediti efikasnost, efektivnost i kvalitet**, kroz postizanje sljedećih ciljanih rezultata:

Ciljani rezultat 1.1. - Riješiti stare predmete

Ciljani rezultat 1.2. - Učiniti efikasnijim istrage u predmetima ratnih zločina

Ciljani rezultat 1.3. - Zadržati kvalitet rada i dostići najveći mogući procenat orijentacione norme - staviti fokus na predmete korupcije

Ciljani rezultat 1.4. - Onemogućiti nastupanje zastare iz subjektivnih razloga

2) Tužilaštvo je, osim navedenog, radilo i na realizaciji **Strateškog cilja 2. Održavati potpunu nezavisnost, integritet i transparentnost**, kroz postizanje sljedećih ciljanih aktivnosti:

Ciljani rezultat 2.1- Kroz saradnju s Pravosudnom komisijom Brčko distrikta i Visokim sudskim i tužilačkim vijećem održavati finansijsku i institucionalno-pravnu nezavisnost i integritet

Ciljani rezultat 2.2. - Održavati otvorenost i transparentnost

2. Pregled realizacije ciljanih rezultata iz strateškog okvira

Evaluacija stepena realizacije ciljanih aktivnosti izvršena je utvrđivanjem i davanjem jedne od sljedećih ocjena za svaku pojedinačnu ciljšanu aktivnost od **ukupno šest planiranih**, kako slijedi:

Ocjena: „U potpunosti realizirano“ utvrđena je za ciljane aktivnosti koje su u potpunosti provedene i čiji je rezultat jednak ili veći od zadatog indikatora uspješnosti (**četiri aktivnosti**);

Ocjena: „Realizirano u najvećoj mjeri“ utvrđena je za ciljane aktivnosti koje su gotovo u potpunosti provedene ili realizirane u procentu od preko 75% zadatog indikatora uspješnosti (**jedna aktivnost**);

Ocjena: „Realizirano u većoj mjeri“, koja se utvrđuje za ciljane aktivnosti koje su provedene u mjeri od preko 50 % i čiji je rezultat manji od zadatog indikatora uspješnosti za manje od polovine, (**jedna aktivnost**);

Ocjena: „Realizirano u određenoj mjeri“, koja se utvrđuje za ciljane aktivnosti koje su provedene u mjeri do 50 % i čiji je rezultat manji od zadatog indikatora uspješnosti za više od polovine ili je jednak polovini vrijednosti zadatog indikatora, **nije dodjeljivana**.

Ocjena: „Nije realizirano“, koja se utvrđuje za ciljane aktivnosti koje nisu uopće provedene, **nije dodjeljivana**.

Na nivou strateških ciljeva, nakon evaluacije procenta realizacije ciljanih aktivnosti i rezultata, te uzimanja u obzir ostvarenog prosjeka uspješnosti aktivnosti, koji se odnose na svaki pojedinačni strateški cilj, opća ocjena uspješnosti po oba strateška cilja, a time u ukupnog Plana rada za 2024. godinu, iznosi **95,39 %**.

Pregled realizacije ciljanih rezultata iz strateškog okvira prikazan je u sljedećoj tabeli:

Naziv strateškog cilja i ciljanog rezultata iz Strateškog okvira	Utvrđeni ciljani rezultati tužilačkog sistema/tužilaštva za tekuću godinu	Planirani ciljani rezultat za tekuću godinu	Realizovani ciljani rezultat za tekuću godinu	Izvršene mjere za realizaciju ciljanih rezultata
<p>1. Unaprijediti efikasnost, efektivnost i kvalitet</p>	<p>1.1. Riješiti sve stare predmete</p>	<p>Donesen Plan rješavanja starih predmeta</p> <p>Plan rješavanja starih predmeta izvršen u cijelosti</p>	<p>Shodno Izjlesztaju o izvršenju Plana rješavanja starih predmeta za 2024. godinu, koji se odnosi na broj i strukturu planiranih (17) i riješenih (17) u periodu 1.1.-31.12.2023. godine stopa izvršenja Plana iznosi 100,00 %</p>	<p>Određen visok nivo prioritnosti za rješavanje starih predmeta</p> <p>U svim predmetima traženo održavanje odgovarajuće dinamike</p> <p>Izdati odgovarajući nalozi i uputstva glavnog tužioca</p>
<p>Evaluacija ciljane aktivnosti</p>		<p>Uspješnost: 100,00%</p>	<p>U potpunosti realizirano</p>	

	<p>1.2. Učiniti efikasnijim istrage u predmetima ratnih zločina</p>	<p>Donesen je i u cijelosti izvršen Plan za rješavanje predmeta ratnih zločina</p>	<p>Prema Izvještaju o izvršenju Plana za rješavanje predmeta ratnih zločina ostvaren je sljedeći procenat realizacije ovog dokumenta:</p> <p>KTRZ - 100% KTRZRZ - 100%</p> <p>Ukupna stopa izvršenja Plana za rješavanje predmeta ratnih zločina za 2024. godinu iznosi 100,00 %</p>	<p>Predmeti ratnih zločina rješavani su u skladu s posebnim planovima rješavanja predmeta ratnih zločina koje su sačinili postupajući tužioci</p> <p>Pohađanjem specijaliziranih obuka, unaprijeđena stručna znanja i sposobnosti tužilaca i stručnih saradnika iz Odsjeka za ratne zločine</p> <p>Blagovremeno provoden postupak zapošljavanja uposlenika na upražnjenim pozicijama</p>
	<p>Evaluacija ciljane aktivnosti</p> <p>Riješene sve prijave zaprimljene u 2024. godini</p>	<p>Uspješnost: 100%</p> <p>Broj neriješenih prijava: 0</p>	<p>Uspješnost: 100%</p>	<p>U potpunosti realizirano</p> <p>Rješavanju prijava dat apsolutni prioritet</p> <p>U potpunosti realizirano</p>

	<p>1.3. Zadržati kvalitet rada i dostići najveći mogući procenat orijentacione norme – staviti fokus na predmete korupcije</p>	<p>Zadržan dostignuti nivo kvaliteta rada od najmanje 91%</p>	<p>Kvalitet rada smanjen je za 1,98 (sa 95,25% na 93,27 %), no svakako veći od zadatog indikatora</p>	<p>Poboljšane metode rada u pravcu unapređenja operativne efikasnosti, u cilju vođenja krivičnih istraga na učinkovitiji način</p> <p>Unaprijeđena saradnja s Policijom Distrikta kroz poboljšanje metoda istraživanja</p> <p>Tužilačke odluke donošene u skladu s općim poukama datim u sudskim presudama</p> <p>Uz obavijest o neprovođenju/obustavi istrage podnosiocu prijave/oštećenom dostavljane tužilačke odluke koje su temeljito obrazložene</p> <p>U potpunosti realizirano</p>
		<p>Ostvaren najviši mogući procenat pojedinačne i kolektivne norme</p>	<p>Procenat ostvarene kolektivne norme iznosi 105,86%</p> <p>U odnosu na prethodnu godinu, kada je vrijednost ovog pokazatelja u TCMS-u iznosila 109,06 %, došlo je do smanjenja za 3,2%</p>	<p>U potpunosti realizirano</p>
			<p>Uspješnost: 100%</p>	<p>U potpunosti realizirano</p>
			<p>Uspješnost: 105%</p>	<p>U potpunosti realizirano</p>

		<p>Povećan broj predmeta korupcije</p>	<p>Broj istraga u predmetima korupcije povećan je u odnosu na prethodne godine. U 2022. godini ovaj broj iznosio je 15, u 2023. godini on iznosi 22, dok u 2024. godini ovaj broj iznosi 18.</p> <p>Radi se o smanjenju od 18% u odnosu na 2023.godinu, dok u odnosu na 2022. godinu radi se o povećanju od 20%.</p>	<p>Težište rada stavljeno na krivična djela organizovanog kriminala visokog nivoa u vezi sa izbornim prevarama odnosno povrede slobode odlučivanja birača, kao i druge zloupotrebe vezane za vladine institucije odnosno službe</p>
			<p>Uspješnost: 82%</p>	<p>Realizirano u najvećoj mjeri</p>
		<p>Evaluacija ciljane aktivnosti</p>	<p>Uspješnost: 96,75 %</p>	<p>U potpunosti realizirano</p>
<p>1.4. Onemogućiti nastupanje zastare iz subjektivnih razloga</p>		<p>Ne postoji niti jedan predmet u kojem je zastara nastupila iz subjektivnih razloga</p>	<p>Ukupan broj predmeta riješenih usljed zastarjelosti krivičnog gonjenja iz subjektivnih razloga: 0</p>	<p>U svim predmetima održavana odgovarajuća dinamika</p> <p>Dosljedno izvršavano Obavezujuće uputstvo o održavanju efikasnosti u upravljanju tužilačkim predmetima</p>
		<p>Evaluacija ciljane aktivnosti</p>	<p>Uspješnost: 100 %</p>	<p>U potpunosti realizirano</p>
<p>Evaluacija strateškog cilja</p>		<p>Prosjek uspješnosti ciljanih aktivnosti</p>	<p>Uspješnost: 99,18%</p>	<p>Realizirano u najvećoj mjeri</p>

<p>2. Održavati potpunu nezavisnost, integritet i transparentnost</p>	<p>Održavati potpunu nezavisnost i integritet</p>	<p>Obezbijediti dovoljna finansijska sredstva za funkcionalan i operativan rad Tužilaštva i realizaciju strateških programa</p>	<p>Obezbijedena dovoljna finansijska sredstva za funkcionalan i operativan rad Tužilaštva i realizaciju strateških programa</p>	<p>Blagovremeno kreirani i dostavljeni budžetski zahtjevi</p> <p>Budžetski zahtjevi u cijelosti odobreni</p> <p>Odobrena budžetska sredstva blagovremeno realizirana</p>
			<p>Uspješnost: 100%</p> <p>Planom integriteta u 2024. godini, pored provođenja kontinuiranih mjera, bila je predviđena 1 mjera (vremenski određena za 202 koja je djelimično provedena</p>	<p>U potpunosti realizirano</p>
	<p>Provesti Plan integriteta</p>		<p>Uspješnost: 50%</p>	<p>Provođene mjere definirane Planom integriteta</p> <p>Realizirano u određenoj mjeri</p>
	<p>Sprovođiti Strategiju za unapređenje rodne ravnopravnosti u pravosuđu BiH</p>	<p>Akcionim planom za unapređenje rodne ravnopravnosti bilo je predviđeno provođenje 5 (pet) aktivnosti, koje su sve provedene ili je započeto njihovo provođenje</p>	<p>Provođen Akcioni plan za unapređenje rodne ravnopravnosti</p> <p>U potpunosti realizirano</p>	

	<p>Zadžati nivo otvorenosti i transparentnosti na nivou prethodnih godina</p>	<p>U potpunosti sprovesti Strategiju za odnose s javnošću i informisanje</p>	<p>Proaktivno izdatih saopćenja za javnost: 56 (projicirani prosječni godišnji rezultat 50) 112% Izdatih izjava za medije: 48 (projicirani prosječni godišnji rezultat 35) 137% Zahjevi i rješenja po zahtjevima za pristup informacijama: 71 (projicirani prosječni godišnji rezultat 50) 142% Broj informacija objavljenih na web stranici: 154 (projicirani prosječni godišnji rezultat 200) 77% Broj posjeta web stranici: 11338 (projicirani prosječni godišnji rezultat 10000) 113% Broj korištenih kanala komunikacije: 9/10 (projicirani rezultat 8) 113% Prosječan rezultat monitoringa kvantiteta po navedenim pokazateljima: izvanredno <i>(projicirani rezultat: izvanredno)</i></p>	<p>Kroz uspostavljene kanale interne komunikacije praćeno postupanje Tužilaštva u predmetima od značaja za javnost, o čemu su proaktivno sačinjavane informacije za javnost i publikovane putem različitih kanala komunikacije (sl.), kao što su: Usmena komunikacija (sastanci, kolegiji, prezentacije, javni događaji, izjave - usmeno ili telefonski, s različitim akterima ili medijima) Pisana komunikacija (e-mail, dopisi, obavještenja, odgovori na medijske zahtjeve, infografike i dr.) Dokumentacijska komunikacija (razmjena dokumenata ili njihovih dijelova, ZOSPI i dr.) Web stranica Tužilaštva Komunikacija s elektronskim medijima (RTV) Komunikacija sa štampanim medijima (novine, časopisi i dr.) Komunikacija s on-line medijima (internetski portali, blogeri i sl.) Društveni mediji (Facebook stranica/nalog i dr.) Web komunikacijske platforme (Viber, Zoom, Webex i dr.) Platforme za dijeljenje sadržaja (Web transfer, Google drive)</p>	<p>U potpunosti realizirano</p>
			<p>Uspješnost: 115%</p>		

		U što većoj mjeri sprovesti Strategiju za postupanje s osobama koje dolaze u kontakt s Tužilaštvom	Procenat realizacije Strategije za postupanje s osobama koje dolaze u kontakt s Tužilaštvom zaključno s 2024. godinom iznosi 93%	Provođene mjere definirane Strategijom za postupanje s osobama koje dolaze u kontakt s Tužilaštvom
	Evalvacija strateškog cilja	Prosječan postotak realizacije strateških ciljeva	Uspješnost: 93%	Realizirano u najvećoj mjeri
	Zajednička evalvacija strateških ciljeva	Prosječan procenat realizacije strateških ciljeva	Uspješnost: 91,6%	Realizirano u najvećoj mjeri
Σ			Uspješnost 95,39%	U potpunosti realizirano

3. Pregled realizacije rizika i pretpostavki

3.1 Pretpostavke

Za ostvarenje planiranih ciljanih rezultata osigurani su optimalni materijalni i kadrovski resursi. U tu svrhu Tužilaštvo je na početku planskog perioda zadržalo postojeću unutrašnju organizaciju. U ovom smislu važno je napomenuti da je jedna tužilačka funkcije bila upražnjene tokom cijelog izvještajnog/planskog perioda.

a) Ljudski resursi

Prikaz ljudskih resursa, kao pretpostavke za uspješno ostvarivanje ciljanih rezultata, sadržan je u prvom dijelu izvještaja pod tačkom 1.

b) Materijalno-tehnički resursi

Pored napomena datih u prvom dijelu izvještaja po tačkom 1., kao važne pretpostavke za uspješno ostvarivanje rezultata rada, cijenimo i činjenicu da Tužilaštvo koristi radni prostor ukupne neto površine od cca 850 m², tri službena vozila i odgovarajuću tehničku opremu.

Ukupni ljudski i materijalno-tehnički resursi osigurali su dobre uslove za rad Tužilaštva.

c) Organizacione mjere

Postupanje u skladu s utvrđenim planskim mjerama, obavezujućim uputstvima glavnog tužioca i drugim internim politikama u direktnoj je vezi s dostizanjem ciljanih rezultata.

Kako bi se istovjetni ciljani rezultati postigli i u narednom periodu i dodatno unaprijedili potrebno je održati optimalne ljudske i materijalne pretpostavke, uz eventualnu nadogradnju organizacionog okvira.

3.2 Rizici

Kao značajniji rizici, koji bi mogli ugrožavati ostvarivanje strateških ciljeva u narednom periodu, identificirani su:

a) Interni rizici:

1. Odstupanja od utvrđenih i zadatih prioriteta u radu na rješavanju krivičnih predmeta;
2. Nedovoljno korištenje rukovodne uloge tužioca u istrazi;
3. Odstupanja od pravnih stavova izraženih u sudskoj praksi i radu Kolegija Tužilaštva;
4. Odstupanja od sistema automatskog upravljanja predmetima po principu dnevnih neredbi;
5. Nedovoljno korištenje TCMS-a u smislu povlačenja izvještaja i samoevaluacije ostvarenog pojedinačnog učinka;
6. Nedosljednost u primjeni objektivnih mjerila za izbor i određivanje naknada za vještačenja u istrazi;
7. Nedovoljno razvijeni mehanizmi brzog pristupa interno dostupnim informacijama;
8. Nedovoljan stepen iskorištenosti pojedinih mehanizama za objavljivanje informacija javnostima (press konferencije, brifinzi novinara i sl.).

b) Eksterni rizici:

1. Nedovoljan nivo percepcije javnosti i društvene zajednice o ulozi pravosudnih institucija u zajednici i nedostatak interaktivnog pristupa borbi protiv kriminala u zajednici (neprijavlivanje krivičnih djela, izbjegavanje svjedočenja građana o ratnim zločinima, nepostojanje jasnog multidisciplinarnog okvira za borbu protiv korupcije i sprječavanje njenog nastanka i dr.);
2. Političke inicijative za uvođenje institucionalne odgovornosti i zavisnosti Tužilaštva prema Skupštini Brčko distrikta BiH;
3. Nerealna očekivanja javnosti i delegiranje socio-ekonomske agende pravosudnom sektoru;
4. Nedovoljna angažiranost ovlaštenih službenih lica tokom suđenja;
5. Nedovoljna educiranost istražnih organa (Policija Brčko distrikta BiH, Poreska uprava) za specifične oblasti.

Strateškim planskim okvirom, koji pored Strateškog plana i Komunikacijske strategije, uključuje i institucionalni Plan integriteta, definirane su mjere i aktivnosti za upravljanje identificiranim rizicima.

4. Opća ocjena godišnje realizacije ciljanih rezultata iz strateškog okvira

Evaluacija izvršenja ciljanih aktivnosti u odnosu na indikatore uspješnosti pokazuje da su od ukupno **šest ciljanih** aktivnosti njih četiri u *potpunosti realizirane*, jedna je *realizirana u najvećoj mjeri* dok je *jedna realizirana u određenoj mjeri*. S tim u vezi, kao opća ocjena upješnosti realizacije strateškog plana, a imajući u vidu uspješnost svake ciljane aktivnosti pojedinačno, može se izvesti zaključak da su u 2024. godini uspješno realizirani strateški ciljevi i programi definirani strateškim okvirom. Zajedničkom evaluacijom svih ciljanih aktivnosti kroz prosjek procenata njihove realizacije dolazi se do procenta uspješnosti svih strateških ciljeva od **95,39%**, odnosno do generalne opisne ocjene da je ovaj dio Plana, kao i Plan rada u cjelini, **realiziran u najvećoj mjeri**.

Strateški okvir za posmatrani jednogodišnji period u najvećoj je mjeri ispunjen, no trajni strateški ciljevi koji su opredijelili ciljane aktivnosti, uvjetuju njihovo repliciranje i u narednoj kalendarskoj godini. Tako bi svih šest ciljanih aktivnosti s najvećim brojem provedbenih mjera trebalo i dalje zadržati uz eventualnu kvalitativnu i kvantitativnu modifikaciju. Svakako će se, prilikom izrade Plana rada za 2025. godinu, razmotriti da li bi uvođenje novih strateških programa ili novih ciljanih aktivnosti u okviru postojećih programa doprinijelo ispunjenju institucionalnih strateških ciljeva u narednom planskom periodu.

5. Preporuke za unapređenje efikasnosti tužilaštva

Pri postojećem stanju opterećenosti predmetima, efikasnosti i kvaliteta rada, malo je prostora odnosno oblasti za unapređenje rada. Ipak, Tužilaštvo će nastojati dalje unapređivati svoj rad u namjeri da ostvari sljedeće ciljeve:

- Riješiti sve prijave zaprimljene u 2025. godini;
- U otkrivanju i gonjenju počinitelja krivičnih djela iz oblasti korupcije podići broj provedenih istraga i podignutih optužnica, težište rada i dalje stavljati na krivična djela počinjena zloupotrebom javnih sredstava, odnosno druge zloupotrebe vezane za vladine institucije odnosno službe, po mogućnosti na visoku i srednju korupciju;
- U oblasti ratnih zločina provesti Plan rješavanja predmeta ratnih zločina;
- Riješiti sve stare predmete ili ih dovesti u stanje da jedino objektivne okolnosti mogu predstavljati razloge koji sprječavaju okončanje istraga;
- Zadržati dostignuti nivo kvaliteta rada;

- U odnosu na kvantitet rada ostvariti što je moguće veći procenat pojedinačne i kolektivne norme.
- U što većoj mjeri provoditi *peer-review* preporuke koje se odnose na finansijske istrage, pranje novca i oduzimanje imovinske koristi;
- Staviti u fokus prava oštećenog na ostvarivanje imovinskopravnog zahtjeva prikupljanjem svih potrebnih dokaza koji će omogućiti realizaciju ovog prava;
- Prilikom sporazumijevanja o krivici, voditi računa o posebnim uslovima utvrđenim odgovarajućim smjernicama VSTV-a i obavezujućim uputstvom glavnog tužioca koji se odnose na najmanju mjeru kazne u predmetima korupcije.

Dodatak 1: Izvještaj o stručnim konferencijama, studijskim posjetama i individualnim edukativnim programima u drugim državama

U toku 2024. godine, tužioci Tužilaštva Brčko distrikta BiH učestvovali su na stručnim konferencijama, studijskim posjetama i individualnim edukativnim programima u drugim državama, kako slijedi:

1. Glavni tužilac Zekerija Mujkanović učestvovao je na Međunarodnoj konferenciji o integritetu izbornog procesa pod nazivom „In effect, do we elect“, održano u Beogradu dana 23.-25.10.2024.godine. Troškove dnevnica snosilo je Tužilaštvo Brčko distrikta BiH, dok je troškove putovanja i smještaja osigurao organizator „Crta“ iz Beograda (interni broj akta: A-610/2024);
2. Tužiteljica Dijana Azapagić učestvovala je na Regionalnoj konferenciji Vijeća Evrope o ljudskim pravima i životnoj sredini na zapadnom Balkanu, održano dana 17.-18.10.2024.godine u Budvi, Crna Gora. Troškove dnevnica snosilo je Tužilaštvo Brčko distrikta BiH, dok je troškove putovanja i smještaja osigurao je organizator Vijeće Evrope (interni broj akta: A-525/2024).
3. Tužiteljica Dejana Jovanović učestvovala je na međunarodnom skupu pod nazivom „Kurs obuke o istrazi i gonjenju krivičnih djela vezanih za vatreno oružje“, u organizaciju UNODC, održano u Begoradu dana 08.02.2024.godine. Troškove putovanja i smještaja osigurao je organizator (interni broj akta: A-27/2024).

Dodatak 2: Obrazac Izvještaja o provođenju Strategije za unapređenje rodne ravnopravnosti priključuje se ovom izvještaju kao njegov sastavni dio.

Brčko, 14.02.2025. godine

Dostavljeno:

1. Visokom sudskom i tužilačkom vijeću BiH (1 x);
2. a/a (1 x)

VRŠILAC DUŽNOSTI
GLAVNOG TUŽIOCA


RADMILO IVANOVIĆ

